

二零一五年工作总结

2015年公司紧紧围绕“以主营业务为中心，与科技创新相结合，纵横启动，延伸相关产业，拓展服务领域”的整体工作思路，紧紧把握国家新常态下政策走向和战略布局的调整，抓住发展机遇，增强薄弱环节、突破重点难点，积聚力量，增强后劲，全面提升了企业的核心竞争力。一年来，在公司全体员工的共同努力下，克服了国内外经济形势下行等诸多不利因素，基本完成了年初提出的各项工作任务，继续保持了良好的发展势头。回顾一年来所做的工作和所取得的成绩，主要有以下八个方面：

一、各项经济指标基本完成。
2015年完成各类橡胶输送带产量3122.12万平方米；实现工业总产值92817万元，销售收入95430万元；实现利税总额19449亿元、其中利润13114万元，税金8747亿元，产品出口创汇3509万美元。

二、合理控制采购成本，切实提高企业经济效益。

为规范公司运作，降低生产成本，提高企业产品的竞争力，公司2015年继续做好各类原辅材料和生产设备的采购招标工作，不断创新招标采购方法。按公司要求，进一步完善了招标《定标原则》，一年内采取二次原材料招标工作，在年中和年底实施招标工作。因国内经济形势下滑压力显现，部分化工原材料供大于求。采购部加强对市场信息的收集和整理，及时的对部分供方要求在15年定标的基础上重新报价。部分原材料2015年上半年、下半年在招标价基础上，重新进行了报价，实际采购比定标价还有降低，2015年全年实际采购成本比招标采购成本降低约700多万元，有效降低了公司采购成本，提高了企业经济效益。

三、夯实企业内部管理，全面提升企业管理水平。

1、加强品牌制度建设，提升双箭品牌形象。2015年在品牌建设又上了一个新台阶，制度得到进一步完善。公司被列为《全国工业品牌培育示范企业》后，更加着重制度建设，2015年进行了多个产品品牌的项目申报，其中《管状输送带产品》获得中国石油与化学工业知名品牌产品，在行业内形成了较强品牌效应。

2、质量、科技创新管理有新突破。
2015年公司积极申报质量、科技创新管理项目，在年内进行了《2015年全国石油和化工行业优秀质量管理小组》、《2015年度管理创新试点企业》等管理项目的申报。《2015年全国石油和化工行业优秀质量管理小组申报》获1个二等奖、2个三等奖。

3、加大培训力度、开展岗位技能竞赛。一年来，公司继续深入实施员工素质提升工程，加大培训力度，在2015年度培训计划中，更加重视职业技能培训的实用性、有效性和针对性，2015年，共组织内部培训334期15913人次，组织外部培训37期195人次，2015年公司还开展了第三届岗位技能大比武，比赛项目涉及电脑操作、技术工艺、特种作业（行车工、叉车工、电焊工、电

工）等各个岗位和工种，通过开展系列劳动竞赛活动和全方面多层次的教育培训，激发了公司职工学习技能的积极性，提高了员工爱岗敬业、比学赶超的工作热情，增强了企业的向心力和凝聚力，提升了企业员工队伍的整体素质和企业管理水平。

4. 6S管理工作开创新局面。2015年，6S作为提升公司内部基础管理的一项日常工作依旧在稳步开展。结合2014年公司6S管理工作的实际情况，我们以制度建设为基础，重新修正并调整了《员工星级评定和“6S”管理考核标准实施规范》中的部分考核条款，将6S管理工作由原先的公司检查为主引导到车间及部门自查自纠为主的方向上来，重点在于培养员工发自内心的6S素养。经过一年的努力，目前各月在我们自查自纠的6S管理改进项目中，由车间及部门自行提出的各类改进项目已经占到了全月所有改进项目的75%以上。由于各级管理人员的重视和参与，再加上员工星级评定制度的不断完善，无形中带动了员工积极参与到6S管理工作中来，已经初步形成了全员参与、人人讲6S的良好局面，全年生产现场6S管理较去年有了明显的提高。

5. 积极引进国外先进技术，努力提高企业生产效率和降低原材料损耗率。
2015年公司与日本一家企业合作，引进实施先进生产工艺技术，把成型、压延、硫化三个工序设备、操作流程、技术参数等生产要素进行全面升级改造，技术参数得到全面优化、每个工序流转合理化、科学化。经过一年改造，压延、成型生产效率提高30%，硫化时间提高10%以上。原材料损耗率，压延工序下降30%、成型工序回料率下降30%、硫化工序回料率下降10%。产品正品率明显提高，生产成本特别是能耗、材料消耗得到进一步降低，大大提高公司经济效益。2015年，通过日本专家的技术辅导，已初见成效，2016年继续做好此项工作。

四、技术创新能力不断增强，新产品开发力度不断加大。

2015年公司确立了“以技术改造为导向优化创新能力”的战略构想，加强技术创新，广泛开展与同行企业、科研院所的合作与交流，在竞争与合作中求得更快发展，建立了以市场为导向的应用创新技术激励机制，加大科技开发和技术创新的投入，依靠科技进步，实施科技攻关，大力提高企业的技术装备水平，一年来公司通过积极采用新技术、新工艺，改变传统生产工艺和方法，充分发挥企业技术中心和科技企业的作用，加快科学技术应用和科技成果转化，提高企业生产效率，提高产品科技含量，增强了产品、技术的持续创新能力。2015年获省级新产品3项，分别为耐高温钢丝绳芯斗式提升输送带、气垫式橡胶输送带、过滤机用橡胶输送带研究与生产；获市级新产品2项，分别为橡胶输送带鼓硫一体化生产技术、糙面织物芯

输送带。《环保型耐高温织物芯橡胶输送带》获桐乡市科技进步一等奖一项。

2015年获得授权专利4项（其中发明专利1项已授权，实用新型专利3项）。2开发新产品5项，分别为耐高温钢丝绳芯斗式提升输送带、气垫式橡胶输送带、高耐寒耐油输送带、阻燃钢丝绳芯输送带（AS4606）、糙面织物芯输送带。

五、安全管理不断深化、监管力度不断加强

安全生产是是各项工作得以顺利开展的首要保障，2015年着重从三方面着手开展安全生产工作，第一从加强员工的安全意识入手，以吸取以往事故教训为主，利用宣传橱窗、班前会、员工三级安全教育等各种平台，继续强化员工的安全意识，做好新员工的安全教育培训，员工安全意识有了明显提高；第二是夯实安全管理基础，不断改善作业环境，确保公司各种生产设备、电气、监控、防护、报警、消防等设施的完整、完好、灵敏可靠、运转正常。对特种设备、安全设施等专业设备，建立了维护保养制度并有人专人负责；第三是对发生的安全事故坚持事故分析会制度，并制定了纠正预防措施，坚持做到三不放过原则，通过事故分析，员工安全防范意识大大增强，安全生产意识得到了显著提高。

六、完善营销策略，进一步开拓了国内外市场

年初公司认真对国内外市场需求变化进行了分析，准确地把握胶带行情走势，制定了切实可行的营销策略，并根据不同时期的市场销售变化情况，适时调整销售策略，建立诚信的客户网络，树立品牌意识，在输送带行业中赢得了较高的社会信誉，在此基础上通过多渠道开发新客户，不断提高产品在国内外市场上的占有率。15年新开发国内客户50家，国外客户5家，销售业绩继续保持了较好的水平。

七、积极承担社会责任，促进企业和谐发展

2015年公司坚持“兴企为民、回报社会”的方针，继续做好社会责任体系建设，加快各项工作的落实，在追求经济效益、保护股东利益的同时，积极保护职工的合法权益，诚信对待供应商和客户，积极从事环境保护、节能减排、慈善捐赠等公益事业。2015年公司通过市工商联、市慈善总会等机构捐赠资金101万元，用于五水共治、捐资助教、扶贫救困、社会养老等爱心活动，通过多方面的工作，积极承担社会责任，促进了企业与社会、和谐、和谐发展，2015年公司被评为浙江省创建和谐劳动关系先进企业。

八、新兴产业发展及上下游产业链拓展取得成效

掌技能 争先进 创优秀

未完,见3版



2016年1月30日 星期六
投稿: 450472532@qq.com

双箭隆重举行2016年年会

本报讯 1月24日上午，双箭股份2016年年会在洲泉镇稻香人家隆重召开。年会分三个议程：总结展望、表彰颁奖和迎新联欢会。

年会上，董事长沈耿亮作了2015年度工

作报告及2016年工作打算。随后，沈董事长宣读2015年度优秀共产党员及先进党支部文件以及公司总经理沈会民宣读2015年度先进班组、先进工作者、6S先进个人文件，公司领导向获奖支部、班组和个人颁奖，勉励他们

再接再厉扎实工作。前两项议程结束后，进入第三项议程——迎新联欢会，公司领导和与会人员共同观看了文艺演出。



公司领导与先进生产者合影



公司领导与先进班组合影



公司领导与6S先进员工合影

公司在做强输送带主业的同时，延伸上下游产业链，积极拓展养老服务业，充分利用上市融资平台，寻求发展新亮点。桐乡和济颐养院在2015年5月投入运行，发展势头良好，入住率在不断提高，引进了先进管理模式，为今后养老事业拓展外地打下了良好的基础。2015年通过上市公司融资平台，定向增发，控股了北京约基工业股份有限公司58%的股份，年内已办好相关发行手续，2016年可开展实质性工作。此次增资进一步打通产业上下游，完善公司产业链，优化公司产业结构和运行模式，从而实现经营领域经营业态的全面跨越。

为了增强抗风险能力，公司扩建现有天然橡胶初加工能力，在原来的基础上扩大一倍，有效地抵御原材料的波动对我公司盈利的影响。2015年云南金平橡胶有限公司投资2000万元，新建一条橡胶加工生产线及原有厂房改建工作，到2015年底项目已完成了主体厂房、三层办公综合楼、道路基础及挡墙、污水处理工程、电力增容、厂房改建等一系列承建项目，2016年上半年即可投入正常生产。

同志们，我们在肯定成绩同时，也要看到我们在工作存在的问题和不足。安全生产与我们要求目标有差距、内部绩效考核有进一步完善、员工培训要注重实

效、制度建设要不断地深化、企业信息化建设缓慢、审计查出问题偏少、产品质量把关不严、项目工程计划进度与实际计划不周、设备保养处理与判断能力不足、仓库物资入库与领用问题、新产品设计、配方设计和生产中出现过失误问题。工艺纪律检查力度不强、产品市场拓展与货款回收缓慢问题等等这些问题的存在，是摆在我们2016年各部门的工作重点，我们要找难点、查缺点、识真病用真药，治理管理当中的薄弱环节，希望2016年做得比2015年更好。



双箭股份2016年工作思路及措施

一、指导思想

紧紧围绕中央“十三五”规划,提出了“释放新需求,创造新供给,推动新技术、新产业、新业态蓬勃发展,加快实现发展动力转换”的思路。中央经济工作会议提出,明年主要是抓好去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板五大任务。公司在认识新状态、适应新状态、引领新状态的精神指引下,结合中央“十三五”规划及中央经济工作会议精神,按照“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念。公司审时度势提出了2016年工作思路和工作打算,制定好发展措施,促进经济持续健康发展。

二、发展思路

1、做强主营业务,助推产业升级,起到互补作用。(协同创新、协同发展)
2、做大养老产业,助推企业转型,开拓大中城市。(加快步伐,加大投入,打造品牌,取得实效。)

三、主要业绩指标

1、输送带产量:3300万平方米(其中PVC、PVG150万平方米)。
2、产值:15亿元(其中输送带11亿元,其它4亿元)。
3、销售收入:15亿元(主营业务收入11亿元,其他4亿元)。
4、工业增加值:4亿元(其中输送带3亿元,其他1亿元)。
5、利税:2.7亿元(其中输送带2亿元,其他0.7亿元)。

四、工作重点(见附件)

1、加快新建项目及现有设备改造的步伐,体现行业领先水平,实现装备现代化。

(1)加快装备改造,减轻劳动强度,改善工作环境,提高生产效率,确保安全生产。主要以日本专家为主,推进企业设备自动化、工艺技术改造,达到设备利用率提高,技术先进、减员增效的目的;

(2)扎实推进年产500万平方米特种输送带及研发中心大楼项目建设进程。

2、公司已确定了,“创新模式,凸显主业,做强多元,多头并进”的“十三五”发展战略;针对输送带产业确定了,“创新模式,提升品牌,整合资源、上下游发展”的发展思路。促进公司输送带产业列入世界先进行列。

3、2016年公司继续加强内部管理,提高质量意识,降低各项成本,完善绩效考核为主线,注重科技创新,采用精细化管理,实施差异化战略,加强安全环保设施建设和运行,做到达标排放。

4、2016年公司将积极参与“中国制造2025计划”、“浙江制造”、“二化深度融合”为契机,全面推进从原材料采购到研发、生产、储存、物流、销售、服务的产品全产业链的信息化管理。2015年我们已做了相关工作,包括信息化建设、智能制造方面,2016年我们要大力推进这方面工作。

5、适时研发市场需求的新产品,升级原有产品,不断满足客户需求,为客户所想,急客户所急,充分考虑客户利益,为客户降低生产成本,创造价值,达到相互双赢的目的,始终做好产品售前、售中、售后服务,不断拓展销售市场,与客户建立战略合作关系。

6、加强团队建设,加强培训与学习,推进各部门的绩效考核体系建设,培养企业管理骨干团队,建立人才储备库。增强各部门集体意识、主人翁意识、责任意识,努力提高公司制度执行力。

7、2016年是公司推进诚信管理建设年。进一步明确诚信内容和工作职责,加强诚信管理建设,有效提升公司诚信度,培养员工诚信意识,提高员工忠诚度,从公司及员工的诚信内容和诚信建设实施要求,开展公司各个部门和所有员工诚信建设管理。

8、加快走出去战略。无论从技术、管理、市场多方面加强合作。2015年我们与日本技术专家,开展深度合作,加快企业技术升级。2015年我们已与澳大利亚ICON公司完成股权60%收购协议,2016年加快运行澳大利亚公司。“一带一路”工程技术援助、承接了乌兹别克斯坦项目,按计划实施,进一步拓展国际市场。

9、2016年继续充分利用公司上市平台,着力做好资产重组工作,积极培育新的利润增长点,加强融资与市值增长培育,努力实现公司“双百亿”目标打好基础。

浙江双箭橡胶股份有限公司 2016年1月1日

思路清 模式新 机制顺

公司参加桐乡市三级慈善组织联动救助金发放仪式

本报讯 2016年1月19日下午,猴年春节临近,为了让全市困难家庭温暖过冬、祥和过年,市慈善总会在市行政综合楼会议中心201会议室,连续第3年隆重举行三级慈善组织联动的“祥和春节”救助金发放仪式。来自全市各镇、街道和振东新区、经济开发区的126户困难家庭代表由各慈善分会会长、秘书长陪同参加。应邀出席发放仪式的有市委、市人大、市政府等

关领导及12家爱心企业代表。公司行政部经理严宏斌代表公司参加了救助金发放仪式。

市慈善总会专职副会长徐宜芬主持仪式。会长徐八斤通报了市慈善总会的主要工作和今年春节期间慈善救助的安排情况,市委副书记、市政法委书记蒋惠玲作了讲话。桐昆集团、振石集团、新风鸣集团、新澳股份、双箭股份、佳源房产、华

友铝业、巨匠建设集团、恒基建设集团、恒美服饰、世贸中心、东兴商厦等12家爱心企业代表,现场向126户困难家庭代表每户发放救助金5000元(其中13户儿童大病家庭1.7至3万元)和春节慰问礼包。蒋惠玲最后强调,积德行善、济困扶贫是我们的传统美德,也是我们义不容辞的责任。希望大家行动起来,为加快建设美丽幸福新桐乡作出新的更大的贡献!



公司荣誉



国内销售

名次	姓名	销售额	名次	姓名	销售额
1	沈利明	4,263,344.00	11	陈佳明	1,358,824.17
2	米孝英	4,017,654.10	12	胡胜仙	1,325,561.35
3	劳国英	3,742,784.08	13	朱红飞	1,312,104.00
4	陈欣荣	2,825,685.00	14	章子才	1,305,657.78
5	章红娟	2,547,625.85	15	王烽	1,250,078.85
6	沈明强	1,786,125.41	16	邱建荣	1,189,393.72
7	冯会连	1,760,895.13	17	马宝洪	1,021,871.50
8	徐海龙	1,551,836.12	18	赵国江	1,000,609.00
9	郭琦良	1,501,916.87	19	沈新学	944,925.00
10	严松兴	1,476,936.00	20	钱林芳	762,847.30

国际销售

姓名	王震	杨国光	陈国庆	许鸿燕	杨宇峰
销售额(美元)	1,191,282	646,203	238,155	179,176	57,378



2016年1月30日 星期六 投稿: 450472532@qq.com

公司表彰2015年度先进党支部及优秀共产党员

中共浙江双箭橡胶股份有限公司委员会文件

浙双委[2016]01号

关于表彰2015年度先进党支部及优秀共产党员的通知

各党支部:

根据《中国共产党章程》,结合公司实际,经研究决定对2015年度先进党支部和优秀共产党员予以表彰。

先进党支部(1个): 材料部党支部

优秀共产党员(8名): 李敏、叶国波、曹建军、包建群、包建群、包建群、包建群、包建群

希望受表彰的先进党支部和优秀共产党员,珍惜荣誉,再接再厉,继续发扬先锋模范作用,为公司多作贡献,广大共产党员和干部员工要以先进为榜样,为加快公司发展做出更大贡献!

中共浙江双箭橡胶股份有限公司委员会

2016年1月30日



公司领导与优秀共产党员合影留念